中菲行的成功案例：

製造工廠搬遷的成功關鍵

摘要

人們在搬家時，往往會因為待辦清單、時程表以及突發狀況等等，而感到不知所措。那麼您可以想像一下，當企業需要將整個製造工廠從一個國家搬遷到另一個國家的時候呢？搬遷製造工廠是一項重大任務，需要數個月的精心策劃及執行，同時必須滿足生產期限的需求。

中菲行的馬來西亞服務單位執行過這項任務，協助一家頂尖IT基礎設備製造業者，在 48 週內成功將工廠從新加坡搬遷至馬來西亞。

策略

工廠搬遷的成功關鍵在於：詳細規劃、高效應對挑戰、以及購買運輸保險。

一切始於詳細規劃

搬遷工廠需要量身打造一個解決方案。首要是與物流專家合作，了解具體需求並將生產中斷的風險降至最低。關鍵的步驟包括列出詳細的任務清單與時間表，並將重點放在兩個重要清單上：

- 庫存清單：包含搬遷計畫內的所有物品，並與物流供應商一同完成物品清單審查。舉例來說，中菲行的馬來西亞營運單位曾前往位於新加坡的製造工廠，針對所有物品實施所需審查。

- 貿易合規清單：涵蓋所有必要文件、許可證以及批准。例如，商業發票、海關表格以及機器的豁免許可。

針對這個專案，當庫存和合規一經驗證，貨運公司就會制定出詳細的搬遷時間表，確保該時間表與生產時程無衝突，以大幅減少停工時間並保持生產力。

高效應對挑戰

在製造工廠搬遷過程中有許多難以預料的挑戰，然而，擁有合適的物流夥伴，能協助您迅速解決這些阻礙，確保搬遷流程順利進行。在馬來西亞的專案中，中菲行透過積極溝通迅速解決了初步的難題，有效避免了重大干擾（見下圖）。

運輸保險

由於一般的物流保險可能無法完全保護您的機械設備，擁有運輸保險對於這些高價值設備而言至關重要。中菲行建議企業額外購買運輸保險，在近期一個專案中，我們的客戶選擇自行購買保險，儘管最終未受到使用，但這為該客戶提供了安心的保障。

挑戰	解決方案
在初期的貨運過程中，客戶新廠房的裝卸區太小，無法容納低底盤卡車。	中菲行安排一輛空的 40 英尺卡車進駐現場，測試以及調整裝卸區結構，以便未來的取、交貨作業。
在將重型機械搬入客戶廠房時，發現環氧地板有輕微損壞。	中菲行與搬遷團隊合作，透過增加金屬板和帆布保護地板，解決了這個問題。
平衡第一台 40 噸重的機械設備花費了四個小時，這是相當耗時的。	中菲行與客戶及產業專家合作，簡化搬遷流程，將時間縮短為1小時。

成果

原定預計 48 週完成的製造廠搬遷工程，**最終在 36 週內完成，搬遷過程中使用了 40 輛低底盤卡車和 91 輛開頂式卡車**。

「該專案大約花費九個月的時間，與原定計畫相比，提前了不少時間完成。中菲行的進、出口專業知識、優化卡車空間和處理重型設備的高效管理能力皆為成功關鍵。該專業團隊確保了工廠搬遷順利無阻，在此里程碑中扮演著至關重要的角色。我們對於中菲行在整個搬遷過程中所提供的協助感到非常滿意。」

IT系統公司專案經理