

中菲行的成功案例：

製造工廠搬遷的成功關鍵



摘要

人们在搬家时，往往会因为待办清单、时程表以及突发状况等等，而感到不知所措。那么您可以想像一下，当企业需要将整个制造工厂从一个国家搬迁到另一个国家的时候呢？搬迁制造工厂是一项重大任务，需要数个月的精心策划及执行，同时必须满足生产期限的需求。

中菲行的马来西亚服务单位执行过这项任务，协助一家顶尖IT基础设备制造业者，在 48 周内成功将工厂从新加坡搬迁至马来西亚。

策略

工厂搬迁的成功关键在于：详细规划、高效应对挑战、以及购买运输保险。

一切始于详细规划

搬迁工厂需要量身打造一个解决方案。首要的是与物流专家合作，了解具体需求并将生产中断的风险降至最低。关键的步骤包括列出详细的任务清单与时间表，并将重点放在两个重要清单上：

- 库存清单：包含搬迁计划内的所有物品，并与物流供应商一同完成物品清单审查。举例来说，中菲行的马来西亚营运单位曾前往位于新加坡的制造工厂，针对所有物品实施所需审查。
- 贸易合规清单：涵盖所有必要文件、许可证以及批准。例如，商业发票、海关表格以及机器的豁免许可。

针对这个专案，当库存和合规一经验证，货运公司就会制定出详细的搬迁时间表，确保该时间表与生产时程无冲突，以大幅减少停工时间并保持生产力。

高效应对挑战

在制造工厂搬迁过程中有许多难以预料的挑战，然而，拥有合适的物流伙伴，能协助您迅速解决这些阻碍，确保搬迁流程顺利进行。在马来西亚的专案中，中菲行透过积极沟通迅速解决了初步的难题，有效避免了重大干扰（见下图）。

运输保险

由于一般的物流保险可能无法完全保护您的机械设备，拥有运输保险对于这些高价值设备而言至关重要。中菲行建议企业额外购买运输保险，在近期一个专案中，我们的客户选择自行购买保险，尽管最终未受到使用，但这为该客户提供了安心的保障。



挑战	解决方案
在初期的货运过程中，客户新厂房的装卸区太小，无法容纳低底盘卡车。	中菲行安排一辆空的 40 英尺卡车进驻现场，测试以及调整装卸区结构，以便未来的取、交货作业。
在将重型机械搬入客户厂房时，发现环氧地板有轻微损坏。	中菲行与搬迁团队合作，透过增加金属板和帆布保护地板，解决了这个问题。
平衡第一台 40 吨重的机械设备花费了四个小时，这是相当耗时的。	中菲行与客户及产业专家合作，简化搬迁流程，将时间缩短为1小时。

成果

原定预计 48 週完成的製造廠搬遷工程，最終在 36 週內完成，搬遷過程中使用了 40 輛低底盤卡車和 91 輛開頂式卡車。

「該專案大約花費九個月的時間，與原定計畫相比，提前了不少時間完成。中菲行的進、出口專業知識、優化卡車空間和處理重型設備的高效管理能力皆為成功關鍵。該專業團隊確保了工廠搬遷順利無阻，在此里程碑中扮演著至關重要的角色。我們對於中菲行在整個搬遷過程中所提供的協助感到非常滿意。」

IT系統公司專案經理

