

中菲行的成功案例：

電子製造商 攜手中菲行透過 海關保稅倉庫 進軍印度市場



關於這家電子製造商

2024 年，一家全球領先的遊戲與高效能運算品牌為遵循印度本地生產政策，著手進軍印度市場。該公司希望以符合全球標準的產品服務當地市場，因此需要具備彈性的[消費性電子產品供應鏈](#)，在支援生產的同時，將前期投資與營運風險降至最低。

挑戰

該公司需要快速擴大營運規模，以滿足持續成長的區域需求，同時降低關稅及庫存持有成本。由於零組件來自全球多個採購地點，必須進行複雜的貨件併裝，確保所有零組件準時到位。此外，倉庫必須鄰近製造工廠，才能維持生產不中斷。



「印度是我們全球成長策略的核心。當地市場展現的強勁動能，使本地製造成為公司自然且必要的下一步。」

電子製造商
供應鏈經理



成功關鍵

為支援此次市場拓展，該公司與中菲行合作設計一套一站式供應鏈方案，運用位於班加羅爾的**海關保稅倉庫**。透過保稅倉庫，該公司可將進口零組件配置至班加羅爾 - 清奈電子產業走廊的生產設施附近，在延後繳納稅費的同時保有庫存彈性。

此策略有助於減輕營運資金壓力、提升進貨可視性，並確保生產不中斷。中菲行也統籌來自全球多個採購地點的貨件，併裝進口零組件並支援印度境內配送。透過這套一站式方案，製造商能在進入市場期間維持供應鏈穩定，並逐步擴大營運規模。



保稅倉庫
依生產需求放行貨物前，可延後繳納進口關稅與商品及服務稅（GST），降低資金需求。



網路規劃
中菲行制定完整計畫，管理多個供應來源、併裝貨件並支援印度境內配送。



顧問服務
中菲行的專業顧問協助製造商掌握在印度經商的複雜要求。

重點概覽

海關保稅倉庫帶來以下效益：



改善現金流管理



降低前期稅負



使稅費繳納時點更貼合生產排程

成果

印度是這家電子製造商成長最快的市場之一。該公司推出多項產品，並透過通路合作夥伴深入規模較小的城市，擴大零售市場滲透率。

效益	業務影響	量化改善成果
延後繳納關稅與整合商品及服務稅（IGST）	貨物清關進入印度國內關稅區（DTA）前，100% 延後繳納	營運資金效率提升 20–30%（對高價值電子產品進口尤為顯著）
貨件併裝	在自由貿易倉儲區（FTWZ）併裝多來源貨件	貨件分散程度降低 25–35%，改善進貨協調效率
策略性庫存配置	在製造樞紐附近設置倉儲（如班加羅爾 - 清奈走廊）	物料供應前置時間改善 10–20%
在保稅區配置緩衝庫存	降低對緊急貨運的依賴	加急物流成本降低 8–12%
庫存最佳化	分批清關進入印度國內關稅區	過剩庫存持有量降低 15–25%
再出口 / 重新配送彈性	區域供應鏈調撥期間可免稅存放	質化效益（再出口無須繳納關稅 / GST）